



Annual

General Counsel e legali in house

Mercoledì 17 settembre 2025

Workshop

Gli strumenti della digital transformation a supporto dell'attività del servizio legale

Giovedì 18 settembre 2025

Con il patrocinio di



17 e 18 settembre 2025



Evento disponibile in diretta streaming

La qualità degli eventi Paradigma fruibile da qualsiasi luogo e con un elevato livello di interazione

PARADIGMA Srl

Tel. 011.538686
Corso Vittorio Emanuele II, 68 - 10121 Torino
P.IVA 06222110014
www.paradigma.it
info@paradigma.it



Relatori

Avv. Federica Caretta

Managing Associate
Deloitte Legal

Avv. Giuseppe Catalano

Company Secretary and Head of Corporate Affairs
Assicurazioni Generali
Presidente Emerito
AIGI – Associazione Italiana Giuristi di Impresa

Avv. Bruno Cova

Partner
Greenberg Traurig
AIGI – Associazione Italiana Giuristi di Impresa
AISCA - Associazione Italiana Segretari del CdA e per la Corporate Governance

Prof. Avv. Francesco D'Alessandro

Ordinario di Diritto Penale Commerciale
Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano
Partner
Responsabile Team White Collar Crime
Chiomenti

Avv. Alessandro Del Bono

Head of Legal Function Transformation
Deloitte Legal

Avv. Emilio De Lillo

Responsabile
Consulenza Societaria Adempimenti Societari e Governance Capogruppo
Intesa Sanpaolo

Avv. Alessandro Del Ninno

Partner
FIVERS Studio Legale e Tributario

Dott. Pietro Galizzi

Head of Legal, Regulatory and Compliance Affairs
Plenitude
Componente Consiglio Generale
AIGI – Associazione Italiana Giuristi di Impresa

Avv. Daniele Guarnieri

General Counsel
Nestlé Group
AIGI – Associazione Italiana Giuristi di Impresa

Avv. Anna Italiano

Partner
Digital Law - Contracts, Negotiation & Litigation
Partners4Innovation

Avv. Giovanni Lombardi

Deputy CEO e General Counsel
illimity Bank
Presidente LAISA
AIGI - Associazione Italiana Giuristi d'Impresa
AISCA - Associazione Italiana Segretari del CdA e per la Corporate Governance

Dott. Marco Lucarelli

Director
Deloitte Consulting

Avv. Giorgio Martellino

General Counsel
AVIO
Presidente
AIGI - Associazione Italiana Giuristi d'Impresa

Avv. Laura Pavese

Senior Litigation Manager
Litigation, Global Regions
Hewlett Packard Enterprise
AIGI - Associazione Italiana Giuristi d'Impresa

Avv. Ivan Pelosato

Responsabile
Governance Capogruppo e Controllate
Intesa Sanpaolo

Avv. Antonio Sechi

Head of Group Corporate Affairs
Banca Mediolanum
AIGI - Associazione Italiana Giuristi d'Impresa

Dott.ssa Patrizia Sormani

Expert Digital Manager
PSC – Patrizia Sormani Consulting
Presidente ANORC Mercato

Avv. Giuseppe Vacigiò

Partner
42 Law Firm

Avv. Andrea Vismara

Responsabile
Corporate Bodies And Corporate Affairs e Segretario del Consiglio di Amministrazione
Intesa Sanpaolo

Avv. Jacopo Zingoni

Head of Legal & Special Projects
illimity Bank

I docenti, nel corso dell'evento formativo, risponderanno alle **domande** e alle **richieste di chiarimenti** formulate dai partecipanti. Eventuali quesiti potranno essere anticipati inviando una email all'indirizzo asorba@paradigma.it.

Programma dei lavori

Prima giornata Mercoledì 17 settembre 2025

L'evoluzione del ruolo, delle attività e delle competenze del GC e dei legali in house nel nuovo contesto regolamentare e di mercato

Le competenze chiave e i requisiti professionali
Il posizionamento del GC nell'organigramma aziendale
I rapporti con le altre funzioni aziendali e con i legali esterni
GC e/o Responsabile della Segreteria Societaria
GC e Responsabile della Compliance
Il ruolo del GC come gestore di persone e "nume tutelare" della crescita e delle carriere dei suoi collaboratori

Avv. Giuseppe Catalano

*Assicurazioni Generali
Presidente Emerito AIGI – Associazione Italiana Giuristi di Impresa*

Il GC come protagonista strategico: dal controllo del rischio alla generazione di valore per l'azienda

Il GC come Value Creator: un cambio di paradigma
La misurazione delle prestazioni legali in house e la dimostrazione del valore per l'azienda
Key Performance Indicator: la chiave per guidare il cambiamento
Dare forma al valore: perché monitorare è essenziale
KPI legali in azione: impostare, misurare e migliorare

Avv. Alessandro Del Bono

Deloitte Legal

Il ruolo e le attività del GC nell'implementazione dei processi di Digital Transformation, nella gestione del rischio informatico e nell'adozione di soluzioni di Intelligenza Artificiale

Le attività del GC nell'implementazione dei processi di digitalizzazione e nell'adozione di soluzioni di AI
I contratti di esternalizzazione di funzioni e servizi ICT: gestione dell'esternalizzazione e norme correlate

La creazione di policy e regolamenti
Gli adempimenti data privacy e la gestione del rischio informatico
Rapporti con le altre funzioni aziendali e implementazione dei flussi informativi

Avv. Giovanni Lombardi

*illimity Bank
LAISA
AISCA - Associazione Italiana Segretari del CdA e per la Corporate Governance
AIGI – Associazione Italiana Giuristi di Impresa*

Avv. Jacopo Zingoni

illimity Bank

Il ruolo e le attività del GC nell'implementazione di progetti di compliance integrata

La compliance integrata nei gruppi multinazionali
Il ruolo del GC come coordinatore dei diversi ambiti di compliance
La progettazione, la promozione, il monitoraggio e il miglioramento continuo dei sistemi di compliance da parte del GC
Relazione con il top management e le altre figure apicali

Avv. Daniele Guarnieri

*Nestlé Group
AIGI – Associazione Italiana Giuristi di Impresa*

Le attività e gli adempimenti di governo societario e la gestione del sistema di deleghe e procure

Segreteria societaria e consulenza legale
Struttura organizzativa, dimensionamento e compiti
Tenuta dei libri e registri della società
Innovazioni di strumenti e processi
Consulenza e compliance societaria
Deleghe di funzione e rappresentanza

Avv. Andrea Vismara

Intesa Sanpaolo

Avv. Emilio De Lillo

Intesa Sanpaolo

Avv. Ivan Pelosato

Intesa Sanpaolo

Il ruolo, il coinvolgimento e le attività del GC nella governance della sostenibilità e nel raggiungimento degli obiettivi di sostenibilità (ESG)

L'integrazione dei principi ESG nei processi di due diligence e compliance aziendale
GC e processo di formazione del Report di Sostenibilità
ESG e contratti: clausole e strumenti per la sostenibilità
GC e Sustainability Manager
La gestione dei rischi di greenwashing
I rapporti con le altre funzioni aziendali e implementazione dei flussi informativi

Dott. Pietro Galizzi

*Plenitude
Componente Consiglio Generale AIGI – Associazione Italiana Giuristi di Impresa*

Le responsabilità del GC e dei legali in house

General Counsel, Chief Compliance Officer e Company Secretary
Gli obblighi verso la società tra legge, contratto e regolamenti interni
La responsabilità deontologica
L'utilizzo di consulenti esterni
Gli strumenti di protezione

Avv. Bruno Cova

*Greenberg Traurig
AISCA - Associazione Italiana Segretari del CdA e per la Corporate Governance
AIGI – Associazione Italiana Giuristi di Impresa*

La responsabilità penale del GC e dei legali in house

Le aree di rischio e le ipotesi più comuni di illeciti
La responsabilità a titolo di concorso commissivo
Gli spazi per possibili profili di responsabilità per omesso impedimento
Privilegio legale e garanzie delle comunicazioni del GC, in caso di accertamenti dell'Autorità Giudiziaria penale
Indagini interne e protezione dei risultati in caso di accertamenti dell'Autorità Giudiziaria penale

Prof. Avv. Francesco D'Alessandro

*Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano
Chiomenti*

Seconda giornata Giovedì 18 settembre 2025

WORKSHOP

GLI STRUMENTI DELLA DIGITAL TRANSFORMATION A SUPPORTO DELL'ATTIVITÀ DEL SERVIZIO LEGALE

I progetti di digital transformation in ambito legale: inquadramento del fenomeno e possibili scenari

I driver della digital transformation in ambito legale: le principali aree di attività interessate dai processi di digitalizzazione
I soggetti coinvolti, le fasi e le metodologie
Soluzioni in house vs soluzioni in outsourcing
Le strategie per l'implementazione del cambiamento
La formazione del personale e la gestione delle resistenze al cambiamento

Avv. Giorgio Martellino

*AVIO
Presidente AIGI - Associazione Italiana Giuristi d'Impresa*

L'implementazione dei progetti di digital transformation nelle principali aree operative del servizio legale

- La Segreteria societaria e la digitalizzazione
- La "dematerializzazione" delle riunioni degli organi societari
- L'informativa societaria e i flussi informativi
- La gestione della verbalizzazione e degli adempimenti post riunione

Avv. Antonio Sechi

*Banca Mediolanum
AIGI – Associazione Italiana Giuristi di Impresa*

- Legal Research AI-Powered: strumenti per la ricerca giurisprudenziale e dottrinale avanzata
- Contract Analysis e Due Diligence Automation: software per l'analisi rapida di grandi volumi di contratti e identificazione di clausole specifiche o anomalie
- Predittività e analisi dei dati (Legal Analytics): utilizzo dell'AI per prevedere esiti di contenziosi o identificare trend

Avv. Giuseppe Vaciago

42 Law Firm

- Gestione documentale e automazione dei flussi
- Document Management Systems (DMS)
- Firma elettronica e digitale
- Automazione della creazione documentale (software per la generazione automatica di documenti legali standardizzati)

Dott.ssa Patrizia Sormani

*PSC – Patrizia Sormani Consulting
ANORC Mercato*

- Analisi dei rischi e strumenti di mitigazione del rischio legale
- Soluzioni per la gestione del contenzioso, analisi dei dati, predittività e organizzazione di documenti
- Tracciamento dei costi legali, scadenze e reportistica

Avv. Laura Pavese

*Hewlett Packard Enterprise
AIGI – Associazione Italiana Giuristi di Impresa*

AI e GenAI nel settore legale

Easy Prompting
Presentazione di un c.d. "use case"
Le problematiche IP legate all'uso della GenAI
Quale futuro ci attende?

Avv. Alessandro Del Bono

Deloitte Legal

Avv. Federica Caretta

Deloitte Legal

Dott. Marco Lucarelli

Deloitte Consulting

I contenuti dei contratti di esternalizzazione dei servizi ICT e le peculiarità dei contratti relativi a sistemi e modelli di Intelligenza Artificiale

Il contesto delle forniture ICT
Le principali tipologie contrattuali
Clausole, criticità e punti di attenzione
La cessazione del contratto e cambio del fornitore

I profili data protection

Avv. Anna Italiano

Partners4Innovation

I profili data protection e la sicurezza informatica nell'implementazione di progetti di digital transformation in ambito legale

Privacy by Design e by Default nei progetti digitali in ambito legale
Coinvolgimento del GC nelle DPIA e nella validazione dei fornitori
Le clausole "GDPR compliant" nei contratti di outsourcing ICT e IA
Transfer impact assessment e cloud internazionale: le nuove richieste "standard" da negoziare
Sicurezza informatica: le responsabilità del GC nella filiera digitale del legal e ruolo del GC nella definizione delle misure tecniche e organizzative (art. 32 GDPR)
Monitoraggio continuo, accountability, logica del "ciclo di vita" del dato
I dati non personali: la gestione del patrimonio informativo aziendale e il ruolo del GC
La governance dei progetti innovativi: comitati interni, responsabilità, formazione

Avv. Alessandro Del Ninno

FIVERS Studio Legale e Tributario

Agevolazioni e formazione finanziata



EARLY BOOKING

Inviando il modulo di iscrizione **entro il 27 agosto 2025** avrai diritto a una **riduzione del 20%**



PROGETTO GIOVANI ECCELLENZE

Iscrivi una seconda risorsa che **non abbia compiuto il 30° anno di età** con una **riduzione del 50%**



QUOTA CORPORATE

Iscrivi all'evento **fino a 5 risorse** provenienti dalla stessa organizzazione con una **riduzione del 50%**



FORMAZIONE FINANZIATA

Finanzia la tua formazione utilizzando i **Fondi Paritetici Interprofessionali**. Paradigma offre la **completa e gratuita gestione** dei necessari adempimenti



EVENTO ACQUISTABILE SUL MEPA

Paradigma opera sul MePA e sui principali mercati elettronici di soggetti aggregatori e centrali di committenza

Note organizzative e condizioni

Data dell'evento

17 e 18 settembre 2025

Orario dei lavori

Accesso alla piattaforma 9.00 - 9.30
9.30 - 13.30 14.30 - 18.00

Quota di partecipazione

una giornata € 1.100 + Iva
(Early Booking): **€ 880** + Iva
due giornate € 2.050 + Iva
(Early Booking): **€ 1.640** + Iva

Ai soci **AIGI – Associazione Italiana Giuristi di Impresa** sarà riservata una **riduzione del 30%** sulla quota di partecipazione all'iniziativa.

In caso di **videoconferenza con accessi multipli** è necessario contattare la Segreteria Organizzativa per un preventivo personalizzato.

Quota di partecipazione

La quota di partecipazione in diretta streaming include la fruizione degli interventi, nonché la possibilità di scaricare, in formato elettronico, il materiale didattico che i relatori riterranno di mettere a disposizione. E inoltre prevista la possibilità di rivolgere contestualmente domande ai docenti (attivando il proprio microfono o tramite chat), oppure sottoporle in via preventiva, inviando una e-mail a info@paradigma.it entro il giorno antecedente l'evento.

Modalità di funzionamento della diretta streaming

Le iniziative formative sono fruibili in diretta streaming attraverso un semplice collegamento alla piattaforma dedicata. La piattaforma è strutturata per garantire un ottimo livello di fruizione e interazione e non necessita di particolari requisiti tecnici. Alcuni giorni prima dell'evento il partecipante riceve le istruzioni di accesso e sarà sufficiente selezionare il link ricevuto per accedere all'aula virtuale. Gli interventi in diretta streaming sono supportati dalle slide predisposte dal docente. Ogni utente collegato potrà intervenire formulando domande o richieste di approfondimento attivando il proprio microfono o utilizzando la chat dedicata.

Modalità di iscrizione

L'iscrizione si perfeziona al momento del ricevimento del modulo di registrazione, da inviare via e-mail all'indirizzo info@paradigma.it, integralmente compilato e sottoscritto. Il numero dei collegamenti disponibili è limitato e la priorità d'iscrizione è determinata dalla data di ricezione del modulo di registrazione. Si consiglia pertanto di effettuare una preiscrizione telefonica.

Modalità di pagamento

La quota di partecipazione deve essere versata all'atto della presentazione della richiesta di iscrizione e, in ogni caso, prima dell'effettuazione dell'evento formativo, tramite bonifico bancario intestato a:
Paradigma Srl – Corso Vittorio Emanuele II, 68 – 10121 Torino
c/o Banco BPM Spa
IBAN IT 14 V 05034 01017 000000002530

Formazione finanziata

La quota di partecipazione può essere completamente rimborsata tramite voucher promossi dai Fondi Paritetici Interprofessionali. Paradigma offre la completa e gratuita gestione delle spese di progettazione, monitoraggio e rendicontazione. La possibilità di accedere alla formazione finanziata con partecipazione mediante diretta streaming può variare a seconda dell'Ente erogante.

Attestato di frequenza

L'attestato di partecipazione nominativo sarà inviato al termine dell'evento formativo ai partecipanti che si sono regolarmente collegati all'aula virtuale.

Diritto di recesso e modalità di disdetta

E' attribuita ai partecipanti la facoltà di recedere ai sensi dell'art. 1373 c.c. Il recesso dovrà essere comunicato in forma scritta almeno sette giorni prima della data di inizio dell'evento formativo (escluso il sabato e la domenica). Qualora la disdetta pervenga oltre tale termine o si verifichi di fatto con il mancato collegamento alla diretta streaming, la quota di partecipazione sarà addebitata per intero e sarà inviato al partecipante il materiale didattico e, se disponibile e per un periodo limitato, la registrazione dell'evento. In qualunque momento l'azienda o lo studio potranno comunque sostituire il partecipante, comunicando il nuovo nominativo alla nostra Segreteria Organizzativa.

Variazioni di programma

Paradigma, per ragioni eccezionali e imprevedibili, si riserva di annullare o modificare la data dell'evento formativo, dandone comunicazione agli interessati entro tre giorni dalla data di inizio prevista. In tali casi le quote di partecipazione pervenute verranno rimborsate, con esclusione di qualsivoglia onere o obbligo a carico di Paradigma. Paradigma si riserva inoltre, per ragioni sopravvenute e per cause di forza maggiore, di modificare l'articolazione del programma e di sostituire i docenti previsti con altri docenti di pari livello professionale. Per ulteriori informazioni è possibile contattare la Segreteria Organizzativa al numero 011.538686 o all'indirizzo e-mail info@paradigma.it.

Modulo di iscrizione Mod. 3.4 rev. 3

L'iscrizione si perfeziona al momento del ricevimento del presente modulo da inviare via mail all'indirizzo info@paradigma.it integralmente compilato e sottoscritto per accettazione. La Segreteria Organizzativa provvederà a inviare conferma dell'avvenuta iscrizione.



Dati relativi all'evento

Annual | General Counsel e legali in house

Mercoledì 17 settembre 2025

Workshop | Gli strumenti della digital transformation a supporto dell'attività del servizio legale

Giovedì 18 settembre 2025

Dati relativi al partecipante

Nome Cognome

Azienda/Studio/Ente

Funzione aziendale/Professione

E mail

Telefono

Dati per eventuale partecipante under 30

Nome Cognome

E mail

Dati per la fatturazione elettronica

Intestatario fattura

Indirizzo

Città CAP Provincia

P. Iva/C. F.

Codice destinatario o PEC (Privati)

Codice univoco uff. (PA)

Codice CIG (PA)

Split Payment SI NO

OdA Data OdA

Altri riferimenti

Per informazioni contattare

Referente

Telefono

E mail

Data e Firma

Ai sensi dell'art. 1341 c.c. si approvano espressamente le condizioni di partecipazione riportate sul sito www.paradigma.it con particolare riferimento alle modalità di disdetta e alle variazioni di programma.

Data e Firma

Informativa Privacy
I dati forniti a **Paradigma Srl** sono raccolti e trattati, con modalità anche informatiche, esclusivamente per evadere la Sua richiesta di partecipazione all'intervento formativo e svolgere le attività a ciò connesse. I dati potranno essere trattati, per conto di **Paradigma Srl**, da dipendenti e collaboratori incaricati di svolgere specifici servizi necessari all'esecuzione delle Sue richieste. Il conferimento dei suoi dati, pur essendo facoltativo, si rende necessario per l'esecuzione del servizio richiesto.

Solo in caso di Sua autorizzazione i dati saranno inoltre conservati e trattati da **Paradigma Srl** per effettuare l'invio di materiale informativo relativo a prossime iniziative di **Paradigma Srl**. Lei potrà esercitare i diritti sanciti agli artt. 15 - 22 del Regolamento (UE) 2016/679 inviando una richiesta scritta a **Paradigma Srl** con sede in Torino, C.so Vittorio Emanuele II, 68, tel. 011.538686. Letta l'Informativa, acconsente all'utilizzo dei dati inseriti nel presente modulo per l'invio del materiale informativo?

SI NO

Data e Firma